



KONZULTAČNÍ SETKÁNÍ NSZM ČR

Místo a termín:

21. listopad 2006

Praha, Státní zdravotní ústav

Účastníci:

Jiřina Soukupová, Poděbrady

Monika Skuhrová, Poděbrady

Eva Poláčková, Ústí n. Labem

Petr Švec, ředitel NSZM

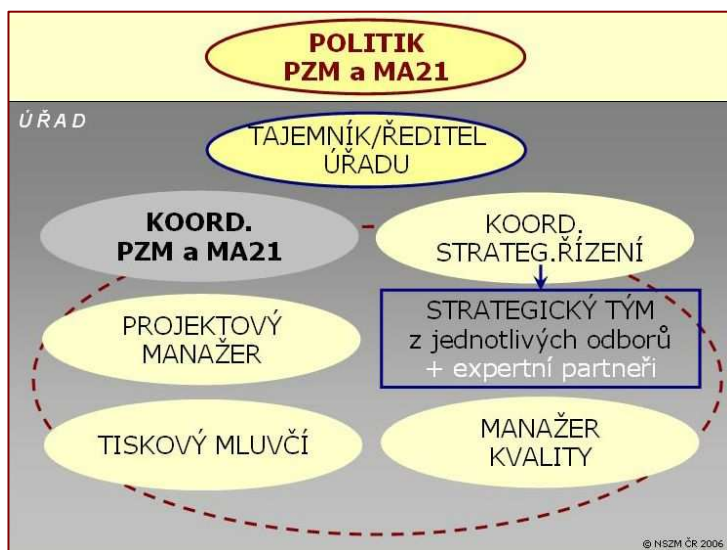
Markéta Lexová, Kancelář NSZM



Ředitel NSZM přivítal zájemce o konzultaci a připomenul konání důležitých akcí: XIII. Celostátní **Konference NSZM ČR: Dobrá praxe – brána do Evropy** dne 6.12.2006 v Průhonících (www.nszm.cz/konference) a **Valná hromada NSZM**, která se uskuteční 13.12. 2006 v Jihlavě.

Vzhledem k tomu, že někteří z účastníků setkání jsou nováčky, byly stručně uvedeny aktivity asociace NSZM. Dále byl představen **DataPlán NSZM** – nový informační nástroj pro strategické řízení municipalit (www.dataplan.nszm.cz) a důležitá funkce tohoto info-systému: **možnost vytváření zásobníků projektů** (např. pro období zdrojů EU 2007-2013). Zde byla zmíněna důležitost zapojení mikroregionu a vytvoření místních partnerství pro mapování projektové kapacity ve spádových regionech municipalit. Za Město Poděbrady bylo uvedeno, že mikroregion zde funguje a že je možné uvažovat o jeho aktivním zapojení. V případě velkého města, jakým je Ústí n.L., bude hledána spolupráce nejen s mikroregiony, ale také zejména s krajem.

Podrobně vysvětleným a diskutovaným tématem byla problematika **komunitního a strategického plánování**. Oba tyto procesy mají nezastupitelnou hodnotu v celkovém systému řízení rozvoje města a kvalitní veřejné správy. Jejich dobré fungování a provázanost je nezbytná pro Zdravé město, obec či region. Úkolem **komunitního plánování** je zapojení různých cílových skupin včetně široké veřejnosti do aktivní diskuse o rozvoji místa. Komunitní plán v počátku vzniká od „prázdného stolu“ - lidé na místě formulují problémy, kterými je třeba se aktuálně zabývat. Komunitní plánování je důležitým podkladem pro **expertní strategické plánování a řízení**, umožňuje zapojení názorů veřejnosti do rozhodování o dalším vývoji města. V této diskusi došlo ke stanovení termínu **veřejného Fóra Zdravého města** v Poděbradech na leden 2007. Na tomto Fóru ZM dojde také k otevření zásobníku projektů. V Ústí n.L. proběhla stejná akce v měsíci září t.r.



Dalším tématem bylo **organizační zabezpečení kvalitní realizace PZM a MA21 v rámci úřadu** (viz obr.). Důraz je kladen na rozložení kompetencí a povinností jednotlivých aktérů v rámci úřadu. Kromě dobrého komunitního základu je zde nutnost **politického zastřešení** celého procesu a fungující spolupráce mezi **koordinátorem PZM a MA21, tajemníkem úřadu a jednotlivými politiky**. Dalšími aktéry pro PZM a MA21 jsou: *projektový manažer; tiskový mluvčí; koordinátor strategického řízení a manažer kvality*. Bylo upřesněno, že se jedná o funkce v rámci systému, nikoliv o osoby nebo pracovní úvazky - jedna osoba může zastávat i více funkcí.

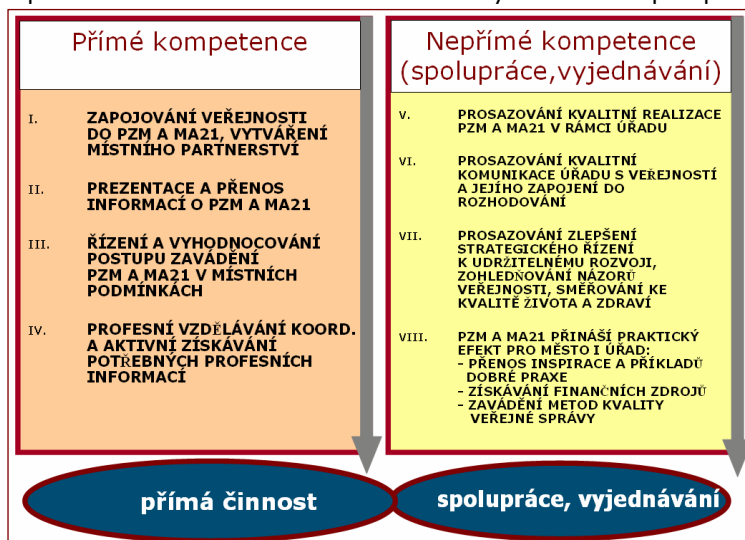
Byla řešena problematika zařazení koordinátora PZM a MA21 ve struktuře

úřadu. Pokud je koordinátor zařazen např. do odboru sociálních věcí a zdravotnictví, bude problematické skloubit a zvládnout takový objem práce, kterou produkují obě oblasti. Bylo upozorněno i na i na možnost

střetu zájmů, který může nastat při kombinaci se sociální oblastí. Bylo doporučeno zařazení koordinátora do odborů, které se zabývají strategickým rozvojem (PZM je rozvojový projekt, který se dotýká všech oblastí života ve městě), či zařazení přímo v kanceláři tajemníka.

Návazně byla řešena otázka **činností a zodpovědností koordinátora** (viz obr.). Za realizaci svých **přímých kompetencí** koordinátor přímo zodpovídá a většinu těchto činností sám vykonává ve spolupráci s odbory úřadu, komisemi a pracovními skupinami PZM a MA21, partnerskými organizacemi (NNO, školy, podniky ap.). Zásadní je zodpovědnost koordinátora za hledání a návrhy **efektivního způsobu realizace a stálého zlepšování PZM a MA21 v místních podmínkách**, které řeší společně s politikem a komisí PZM a MA21.

Nepřímé kompetence dokreslují celkovou roli koordinátora PZM a MA21 v systému realizace PZM a MA21 v rámci úřadu a samosprávy, zejména ve vztahu ke klíčovému aktérům (viz výše). Koordinátor přímo nezodpovídá za činnosti v rámci nepřímých kompetencí, měl by je však aktivně ovlivňovat. Efektivní způsob jak nepřímé kompetence uplatňovat je **vyjednávat, předávat informace a zapojit důležité aktéry** do procesu PZM a MA21. Koordinátor vždy zodpovídá za aktivní přenos relevantních informací, příkladů dobré praxe v oblastech řešených jinými odbory v rámci úřadu nebo místními partnery.



Účastníci konzultačního setkání projevili zájem o další akce a konzultace NSZM. Zejména byla doporučena účast koordinátorů PZM a MA21 na pravidelných **Školách NSZM**, kde asociace zajišťuje bezplatné akreditované vzdělávání pro začínající i pokročilé pracovníky úřadů.

Konzultační setkání NSZM je pravidelnou akcí zajišťovanou Kanceláří NSZM, která je otevřena a nabízena všem členům NSZM. Jedná se o setkání v úzkém kruhu členů asociace, kteří mají zájem o řešení **konkrétních problémů** postupu **Projektu Zdravé město a místní Agendy 21** (PZM a MA21). Konzultace jsou určeny pro různě pokročilé zájemce, mohou se zabývat jak základními postupy, tak problematikou pokročilých členů. Zaměření konzultace a míra detailu řešení jsou určovány účastníky setkání.

V případě jakýchkoli dotazů je možné se obrátit na Kancelář Zdravých měst: info@nszm.cz.